

# Mastère Spécialisé

## ECONOMIE ET GESTION DE LA SANTE

Un diplôme de haut niveau destiné aux professionnels de la santé



Nous proposons une formation de haut niveau en gestion et en économie de la santé pour vous permettre de piloter une organisation, une équipe, un projet dans un environnement changeant et complexe.

**Public concerné :** professionnels en poste au sein d'une organisation du secteur de la santé, professionnels en reconversion professionnelle, demandeurs d'emploi, étudiants, etc.

**Conditions d'admission :** être titulaire d'un diplôme de niveau bac+5 ou équivalent.

**Voies d'accès :** formation continue

### Objectifs de la formation :

**Conduire une réflexion prospective au sujet du management des organisations de santé** sur les thèmes de la e-santé, du développement durable et de la responsabilité sociétale, de la bienveillance et de la qualité de vie au travail, de l'éthique et du management dans la complexité, etc.

**Manager, organiser et piloter le changement au sein des organisations de santé :** audit, diagnostic, projet, évaluation des impacts, indicateurs et tableaux de bord, organisation de la coopération des équipes et de l'agilité de l'organisation, etc.

**Comprendre les enjeux économiques des politiques de santé :** régulation des systèmes de santé et promotion de l'efficacité et de l'équité, réformes et critères d'évaluation des politiques publiques dans le champ de la santé.

**Réaliser une analyse micro-économique des systèmes de santé** grâce à l'étude de l'offre et de la demande à l'aide des outils économiques ainsi que l'étude des principales réformes.

**Pratiquer une évaluation médico-économique** grâce aux analyses coût-efficacité et coût-utilité, aux modèles statistiques, aux analyses d'impact budgétaire et aux systèmes d'information médico-économiques.

**Réaliser une analyse comptable et financière des services et des établissements sanitaires et médico-sociaux :** coûts complets, marge et les coûts partiels, méthode ABC, contrôle de gestion, diagnostic et pilotage financier, etc.

**Connaître le droit et les institutions de notre système de santé :** action de l'État, structures d'appui, institutions du système de santé, modes de financement, système de protection sociale, droit des usagers.

Mastère Spécialisé ÉCONOMIE ET GESTION DE LA SANTE

le **cnam**



### Les + de la formation :

Validation d'un Mastère Spécialisé reconnu par la Conférence des Grandes Écoles.

Un corps professoral de haut niveau constitué d'enseignants-chercheurs et de praticiens issus du secteur de la santé.

Des conférences afin de dialoguer avec des acteurs de notre système de santé : dirigeants d'établissements hospitaliers, médico-sociaux, représentants des tutelles, médecins, soignants, associations de patients, chercheurs, etc.

### Descriptif de la formation :

La formation est composée de 357 heures de formation, 3 jours par mois, durant 2 ans.

Elle comporte un tronc commun et une spécialisation au choix : économie ou gestion et management.

**Première année (tronc commun)** : Panorama du système de santé ; Cadre juridique des établissements sanitaires et médico-sociaux ; Management et contrôle de gestion des organisations de santé.

#### Deuxième année (option Économie ou Option Gestion & Management)

**Option Économie** : Fondamentaux en économie de la santé ; Méthodes d'évaluation d'impact des politiques publiques appliquées à la santé ; Données de santé et big data ; Évaluation médico-économique appliquée.

**Option Gestion & Management** : Stratégie des services et des établissements sanitaires et médico-sociaux ; Gestion stratégique des ressources humaines des organisations de santé ; Pilotage du changement et des projets innovants dans le secteur de santé ; Comptabilité et analyse financière des organisations de santé.

Une thèse professionnelle est rédigée par les candidats et fait l'objet d'une soutenance en fin de cursus.

Les candidats ayant moins de 3 ans d'expérience dans le secteur de la santé effectuent un stage de 4 mois minimum au sein d'une organisation de santé au cours du cursus.

### Témoignages :

« Le directeur a besoin d'être conseillé par des professionnels médecins qui comprennent le langage socio-économique. Ce Mastère m'apporte ces éléments de langage et me fait avancer grâce à des intervenants qui suscitent sans cesse notre curiosité » (François, PU-PH, médecin chef de service dans un hôpital public)

« Les enseignants-chercheurs nous apportent des éléments pour éclairer les choix qui s'offrent aux managers en santé. L'enseignement universitaire pluridisciplinaire complète l'expertise de terrain dans un parfait équilibre entre théorie et pratique ». (Claire, directrice de la qualité et de la formation continue au sein d'un groupe associatif de services et d'établissements sanitaires et médico-sociaux)

« Les notions acquises dans la finance, j'étais dans le secteur bancaire, n'étaient pas applicables au domaine de la santé. Cette formation me donne les clefs pour gérer les problématiques spécifiques au secteur médical. Un autre atout de ce Mastère Spécialisé est d'offrir un haut niveau de formation à un rythme conciliant vie professionnelle et enseignements ». (Caroline, experte en finance)

**Tarifs** : Réduction de 50% pour les personnes qui ne disposent pas de financement.

**Renseignements et inscriptions** : Sandra BERTEZENE, professeure du CNAM et responsable nationale de la formation : [sandra.bertezene@lecnam.net](mailto:sandra.bertezene@lecnam.net)

Mastère Spécialisé ÉCONOMIE ET GESTION DE LA SANTE

le cnam





Trois jours par mois, Médecins, chirurgiens, cadres de santé, se retrouvent au Cnam pour des échanges intenses avec des enseignants-chercheurs, des praticiens, des spécialistes qui partagent avec eux leur expertise. « C'est une opportunité exceptionnelle, explique Vincent Michelet, qui travaille au sein d'une agence régionale de santé. Que nous soyons opérationnels ou gestionnaires nous sommes tous dans le même bateau. Certains sont à la barre d'autres aux écoutes, mais notre objectif est commun : avoir une vision stratégique pour conduire au mieux la transformation du système de santé. Etre sur la même longueur d'ondes nous fait gagner en efficacité ».

**Parler le même langage que sa direction**, voilà ce qui a motivé François Koukoui, cardiologue, chef de service au Centre Hospitalier Sud Francilien lors de son inscription au Mastère : « Pour bien orienter les choix de mon directeur, mon expérience de terrain ne suffisait pas, je devais également comprendre ses contraintes, partager sa vision stratégique pour lui fournir les outils indispensables à son pilotage. Le directeur a besoin d'être conseillé par des professionnels médecins qui comprennent le langage socio-économique. Ce Mastère m'apporte ces éléments de langage et me fait avancer grâce à des intervenants qui suscitent sans cesse notre curiosité ».



Cette soif d'apprendre et de mettre à jour ses compétences dans un secteur en constante évolution est l'un des moteurs de Stéphane Burzawa, cadre dans l'industrie pharmaceutique déjà doté d'un diplôme de chimiste et d'un master en économie et gestion... de la santé : « La formule proposée par le Cnam offre un terrain particulièrement stimulant qui fait prendre de la hauteur grâce à une transmission **de professeur à élève, mais aussi d'élève à professeur et d'élève à élève** ».



« Les enseignants-chercheurs nous apportent des éléments pour éclairer les choix qui s'offrent aux managers en santé poursuit Claire Dupont, directrice de la qualité et de la formation continue à la Fondation Œuvre de la Croix Saint-Simon. L'enseignement universitaire pluridisciplinaire complète l'expertise de terrain dans un parfait équilibre entre théorie et pratique ».



Une opinion partagée par Caroline Chapus, dont le profil atypique n'est pas une exception au Cnam : elle a travaillé 15 ans dans la finance avant de reprendre des études d'infirmière. Aujourd'hui cadre de santé à l'Institut Curie, elle souhaite mettre à profit sa double compétence pour évoluer vers des postes de direction : « Les notions acquises dans la finance – j'étais dans le secteur bancaire – n'étaient pas applicables au domaine de la santé. Cette formation me donne les clefs pour manager et gérer les problématiques spécifiques au secteur médical. Un autre atout de ce Mastère Spécialisé est d'offrir un haut niveau de formation à **un rythme conciliant vie professionnelle et enseignements** ».

L'an prochain, en deuxième année, les auditeurs devront choisir entre l'option Economie ou l'option Gestion : un dilemme pour cette promotion déjà très soudée, mais une opportunité pour approfondir leurs connaissances tout en tissant un réseau entre élèves occupant différents rôles dans le secteur de la santé.



**Mastère Spécialisé ÉCONOMIE ET GESTION DE LA SANTE**  
le **cnam**



## CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET METIERS

### DOSSIER ELECTRONIQUE DE CANDIDATURE

## MASTÈRE SPÉCIALISÉ® ECONOMIE ET GESTION DE LA SANTE

**DOSSIER A RETOURNER en version électronique accompagné des documents demandés (également en version électronique) à :**

**gestion-sante@lecnam.net**

### **PIECE A FOURNIR (EN VERSION ELECTRONIQUE, A ENVOYER EN PIECES ATTACHEES A CE DOSSIER)**

- Diplôme le plus élevé ou notifications de décisions (BAC+5, VAP85, VES, VAE partielle, autres) ;
- CV
- Courrier présentant votre projet professionnel
- Pour les salariés, certificats du ou des employeurs précisant votre activité professionnelle
- Pièce d'identité
- Attestations des UE déjà obtenues au CNAM (le cas échéant)
- Photo d'identité

### **PRISE EN CHARGE DES FRAIS D'INSCRIPTION**

- Individuelle
- Par l'employeur
- Par un organisme tiers

### **IDENTITE DU CANDIDAT**

NOM	PRENOM	SEXE	PAYS DE NATIONALITE	STATUT <i>(français ou étranger)</i>

Né (e) le / /  à.....

N° I.N.S.E.E.                      N°INE|           (N° Sécurité Sociale)

Adresse personnelle :.....  
.....

Tél :.....

E-mail :.....

**Mastère Spécialisé ÉCONOMIE ET GESTION DE LA SANTE**

**le cnam**



## CURSUS DU CANDIDAT

<b>DIPLOME LE PLUS ELEVE OBTENU</b>  <i>(Intitulé précis, exemple : Diplôme d'études supérieures spécialisées)</i>	<b>SPECIALITE DU DERNIER DIPLOME OBTENU</b>  <i>(Intitulé précis, exemple : Pharmacie Hospitalière et des Collectivités)</i>	<b>NOM DE L'ETABLISSEMENT D'OBTENTION</b>  <i>(Exemple : Université René Descartes Paris V)</i>	<b>ANNEE D'OBTENTION</b>  <i>(Exemple : 1997)</i>	<b>NBRE D'ANNEES D'EXPERIENCE PROFESSIONNELLE</b>  <i>(Exemple : 20)</i>

## SITUATION PROFESSIONNELLE

- Demandeur d'emploi
- En situation de travail

Profession actuelle et qualification précise : .....

Adresse du lieu de travail : .....

Tél : ..... e-mail : .....

**DOSSIER A RETOURNER en version électronique accompagné des documents demandés (également en version électronique) à :**

**[gestion-sante@lecnam.net](mailto:gestion-sante@lecnam.net)**

