

# Diplôme d'Université Stratégie et pilotage social dans le secteur sanitaire, social et médico-social privé non lucratif

DU00500A

## Objectifs

Le diplôme s'adresse aux personnes qui ont une expérience dans le secteur sanitaire, social ou médico-social (SSMS). Plus particulièrement, il s'adresse aux cadres et dirigeants impliqués dans le management des Ressources Humaines des institutions SSMS.

Ainsi, l'objectif du diplôme est double :

- ◆ appréhender et anticiper les évolutions de l'environnement institutionnel, tout en se préparant à la nouvelle convention collective unique étendue (CCUE) ;
- ◆ favoriser un pilotage social afin d'assurer le développement des institutions SSMS privées non lucratives, au bénéfice des professionnels et des personnes vulnérables accueillies.

## Les + de la formation

- ◆ Accès à tous les services du Cnam (espace numérique de formation, accès wifi, Pack Office 365, accès aux bibliothèques, au musée des arts et métiers etc.)
- ◆ 3 conférences organisées dans le cadre des Rencontres de la chaire de gestion des services de santé, faisant partie intégrante du cursus. Ces conférences permettent aux candidats d'échanger avec des personnalités du secteur social, médico-social et sanitaire, des entrepreneurs, des institutionnels ou des personnalités du monde académique.

## Public, conditions d'accès et prérequis

Les conditions d'admission exigent un diplôme de niveau bac+3 ou équivalent.

Envoi du dossier de candidature avant le lundi 15 décembre 2025.

## en bref

**Responsable de la formation**  
Sandra Bertezene

**Niveau d'entrée** Sans niveau spécifique

**Perspectives professionnelles**  
Les candidats sont destinés à travailler essentiellement :

- ◆ au sein des sièges des institutions sanitaires, sociales, médico-sociales privées non lucratives,
- ◆ au sein des services et établissements non lucratifs, sanitaires, sociaux et médico-sociaux : hôpitaux, ESAT, IME, SAVS, CAARUD, EHPAD, MAS, FAM, CRP, ITEP, SMR, USLD, etc.

## Tarifs

- ◆ Individuel : 276 €
- ◆ Tiers-financier : 1 380 €

**Date de rentrée** Mercredi 4 février 2026

**Lieu** Centre Cnam Paris

## Programme

- ◆ Le secteur SSMS : grandes réformes, les acteurs, les services et les établissements SSMS et leur financement, les innovations organisationnelles et sociales.
- ◆ Valeurs, vision et missions : diagnostic stratégique, positionnement dans le paysage SSMS et choix stratégiques en fonction du PRS et de la politique sociale et médico-sociale du CG.
- ◆ Le design organisationnel, les formes de management : les établissements bureaucratiques au modèle Buurtzorg, en passant par les établissements magnétiques et autres modèles privilégiant le facteur humain dans leur fonctionnement.
- ◆ Pilotage de la performance sociale : transformer les gaspillages de ressources en opportunités de développement et de création de valeur pour les professionnels, ainsi que pour les publics vulnérables accueillis/accompagnés.
- ◆ Pilotage de la stratégie : le balanced scorecard, un tableau de bord équilibré et aligné sur le projet institutionnel et les projets d'établissement/service.
- ◆ Management du changement : définition et mise en œuvre d'une politique de management des connaissances et d'apprentissage organisationnel en adéquation avec les valeurs portées par l'institution.

## Organisation de la formation

Le diplôme universitaire proposé permet de capitaliser 10 crédits. Il se déroule en hybride avec de la formation à distance puis des regroupements à Paris.

Volume horaire de la formation :  
38 heures de formation en face à face et 35 heures de travail personnel sur 6 mois.

## Modalités de validation

Pour valider le DU, il faudra obtenir une moyenne égale ou supérieure à 10/20 aux travaux donnés dans le cadre du contrôle continu : deux dossiers à remettre lors de 2 séances.

## Compétences

- ◆ Comprendre la place des organisations sanitaires, sociales, médico-sociales privées non lucratives dans notre système de santé-social.
- ◆ Aligner valeurs, vision et missions des institutions SSMS privées non lucratives.
- ◆ Appréhender les différentes formes de management et leur articulation aux politiques de l'institution.
- ◆ Contribuer au pilotage de la performance sociale au bénéfice de l'institution, de ses services et établissements.
- ◆ Piloter la mise en œuvre stratégique afin de garantir l'atteinte des objectifs imposés par la tutelle et la réalisation des ambitions souhaitées par l'institution SSMS privée non lucrative.
- ◆ Soutenir la capacité à changer, évoluer, se transformer en fonction des bouleversements de l'environnement du secteur SSMS privé non lucratif.

## Poursuite des études

Les diplômés pourront s'inscrire en :

- ◆ Master Gestion des établissements sanitaires et médico-sociaux ;
- ◆ Master Management humaniste des services et des établissements pour personnes âgées.

Les diplômés seront dispensés d'une Unité d'Enseignement. Selon leurs diplômes et leur expérience professionnelle, une démarche de VAE et/ou de VES et/ou de la VAPP, pourrait également permettre aux candidats de valider une partie plus vaste du Master visé.

Depuis décembre 2021, le Cnam est certifié Qualiopi pour l'ensemble des entités de formation de l'établissement public, et pour les quatre types d'actions couvertes par cette certification.

le cnam



Qualiopi  
processus certifié  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre des catégories d'actions suivantes :  
ACTIONS DE FORMATION  
BILANS DE COMPÉTENCES  
ACTIONS DE VALIDATION DES ACQUIS DE L'EXPERIENCE  
ACTIONS DE FORMATION PAR APPRENTISSAGE

## Contact

gestion-sante@lecnam.net  
sante-solidarite.cnam.fr

Selma Niel – Estelle Chauvet